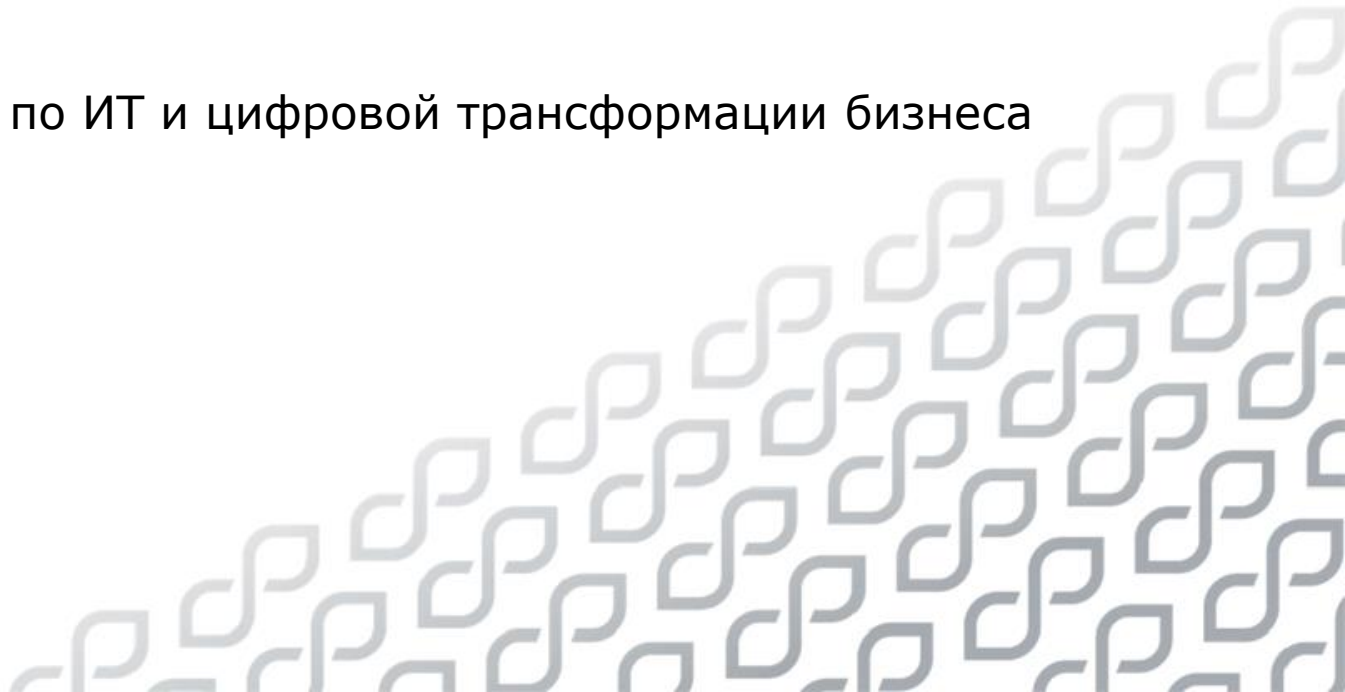


# Стратегическое партнерство бизнеса и ИТ как базис цифровой трансформации

Денис Сотин,

Член Правления, Старший Вице-президент по ИТ и цифровой трансформации бизнеса  
КБ «Ренессанс Кредит» (ООО)



# 01 Стратегия ИТ – наши цели



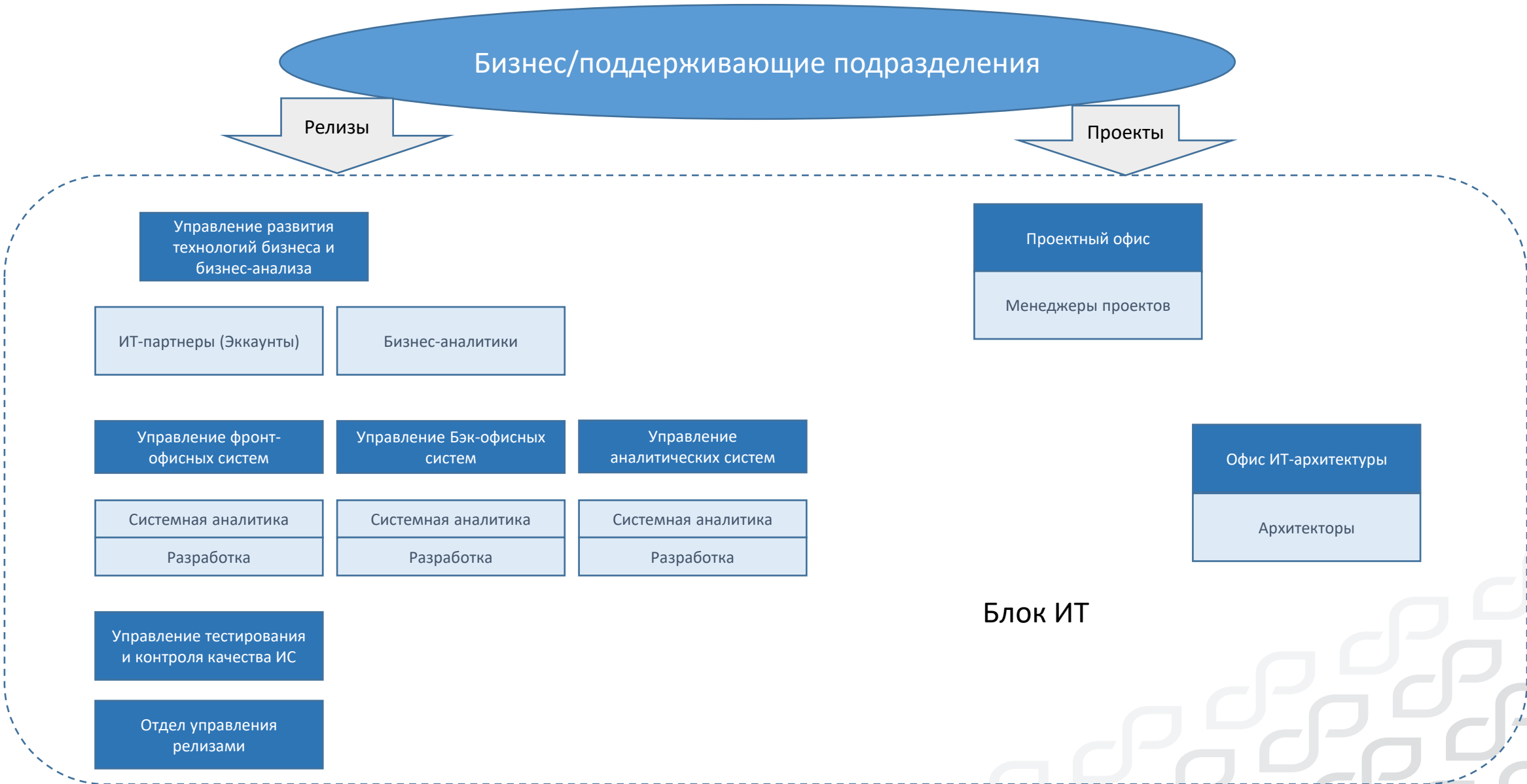
## 02 Бизнес и ИТ - Problem statement в модели delivery



- Несистематизированные процессы управления изменениями
- «Параллельность» бизнес-планов и стратегии развития ИТ
- Ориентация на кумулятивные релизы (4 в год)=>недостаток гибкости
- Утраченная культура управления проектами и планирования задач, недостаток прозрачности в процессе реализации и в управлении ресурсами
- Слабый уровень процесса управления ожиданиями
- Превалирует модель «заказчик-исполнитель»
- Слабая связь релизных и проектных команд

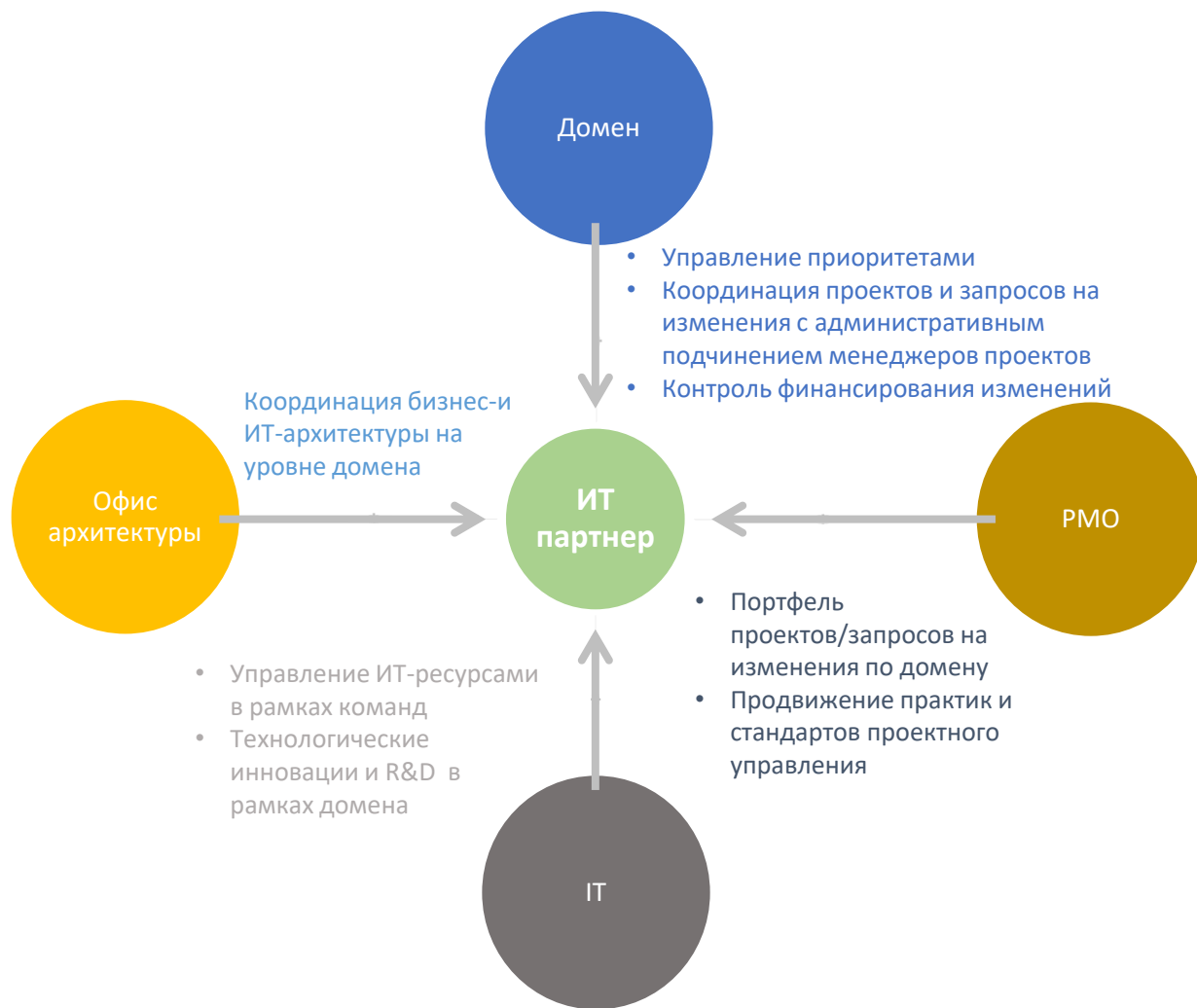


### 03 Схема delivery as-was



## 04 Усиление роли института ИТ-партнеров

Усиление роли ИТ-партнеров требует передачи функций и полномочий роли



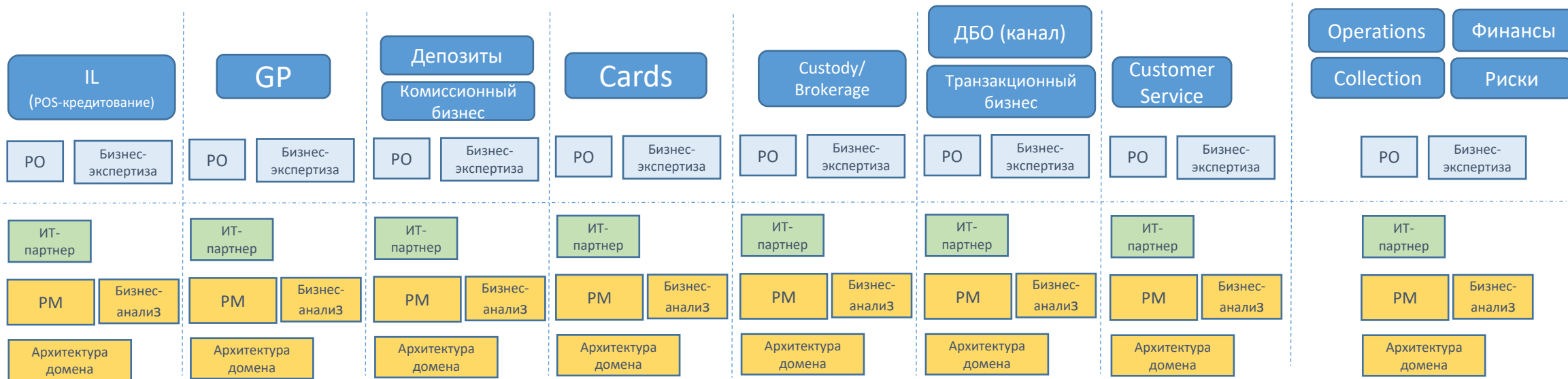
### Функции ИТ-партнера

- Единая точка коммуникации со спонсором Домена в части доставки изменений
- Управление портфелем проектов и запросов на изменения Домена, регулярный пересмотр приоритетов и арбитраж со Спонсором Домена
- Координация потребностей команд домена с возможностями платформенных команд/общего сервиса разработки
- Координация активностей с ИТ партнерами других доменов
- Актуализация и исполнение ИТ стратегии в части Домена, обеспечение единого развития стратегии бизнеса и ИТ, контроль выполнения
- Обеспечение бизнес и ИТ-архитектуры для решения задач домена (в рамках единых подходов организации)
- Управление ИТ-компетенциями домена и координация запрос на ресурсы (оценка и развитие компетенций, бюджетирование, аутсорсинг, культура, управление персоналом)
- Координация развития различных практик в рамках домена совместно с центрами компетенции организации (Agile, Lean, DevOps, CI/CD и т.д.)

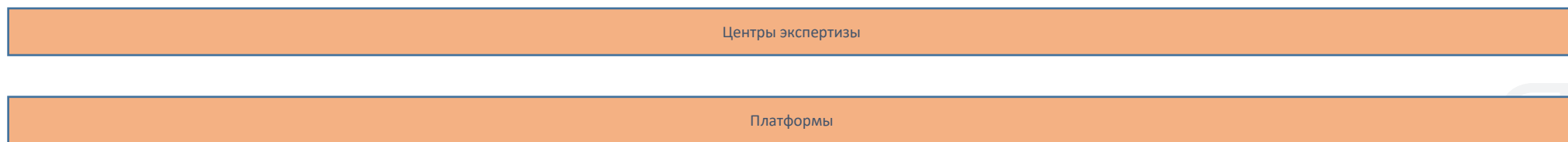
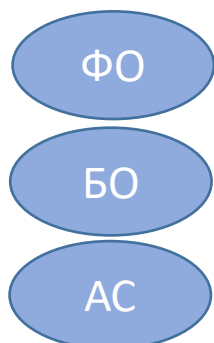


# 05 Трансформация delivery-модели

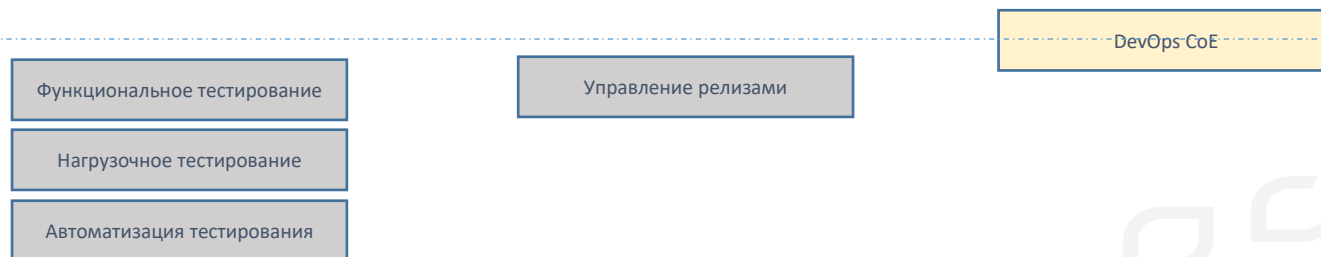
Demand/Design



Build



Implement



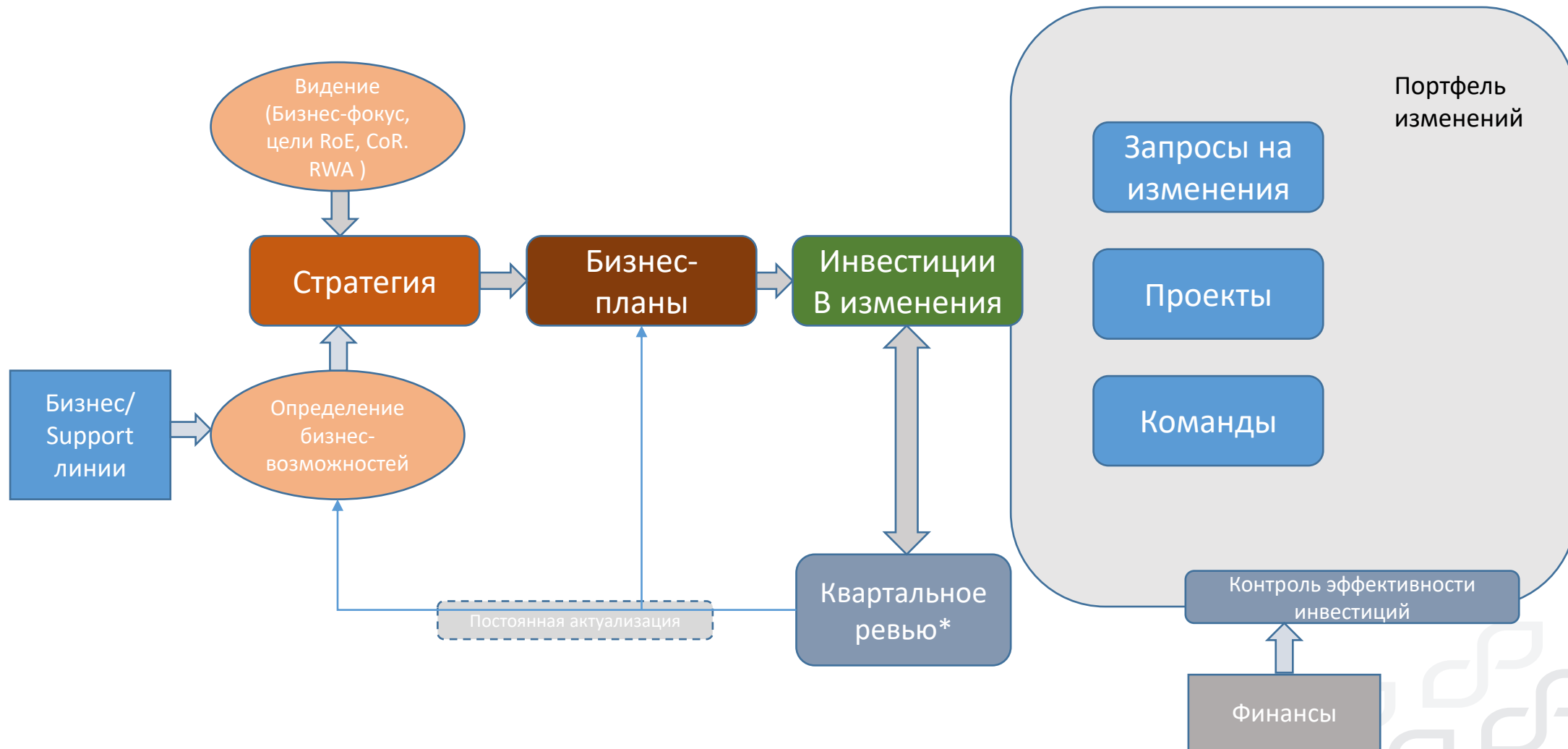
## 06 Что мы делаем, чтобы быть быстрее



- Формирование единого портфеля изменений и прозрачной модели управления приоритетами
- Формирование прозрачной ресурсной модели
- Переформатирование процесса разработки и переход от кумулятивных релизов к более гибкой модели
- Усиление внутренних центров экспертизы
- Формирование продуктовых команд и выделенных центров разработки под задачи бизнес-линий (Agile/Not Agile)
- Дальнейшая трансформация архитектурного ландшафта
- Переход к новому процессу стратегического планирования



## 07 Цикл стратегического планирования и координации



\* Обеспечивается ИТ-партнерами совместно с PMO и CIO





**Спасибо! Вопросы?**

